EXEMPLE DE CADRAGE D'UN POC DÉCISIONNEL

Posons ensemble le cadre

Définir ce que le test doit démontrer avant d'engager sa réalisation.

Le point de départ. Un diagnostic existe déjà. Le cadrage capitalise sur ses conclusions, les documents disponibles et les échanges utiles pour définir le périmètre d'un POC, ou preuve de concept. Dans cet exemple, le sujet est le rapprochement des lectures financières et opérationnelles du stock foncier.

> **LA DÉCISION À PRÉPARER**
>
> Quel usage tester, avec quelles données et quels critères de réussite, pour décider ensuite de poursuivre, d'ajuster ou d'arrêter ? Le cadrage prépare ce test ; il ne présente pas un POC déjà réalisé.

CE QUE LE CADRAGE DOIT DÉLIMITER

Le cas d'usage pilote, les utilisateurs concernés, les données nécessaires, les hypothèses à vérifier et les exclusions. La comparaison des trajectoires situe le POC dans les évolutions possibles du système décisionnel ; elle ne vaut pas choix définitif d'architecture.

UNE ORGANISATION PROPOSÉE POUR PRÉPARER LE TEST

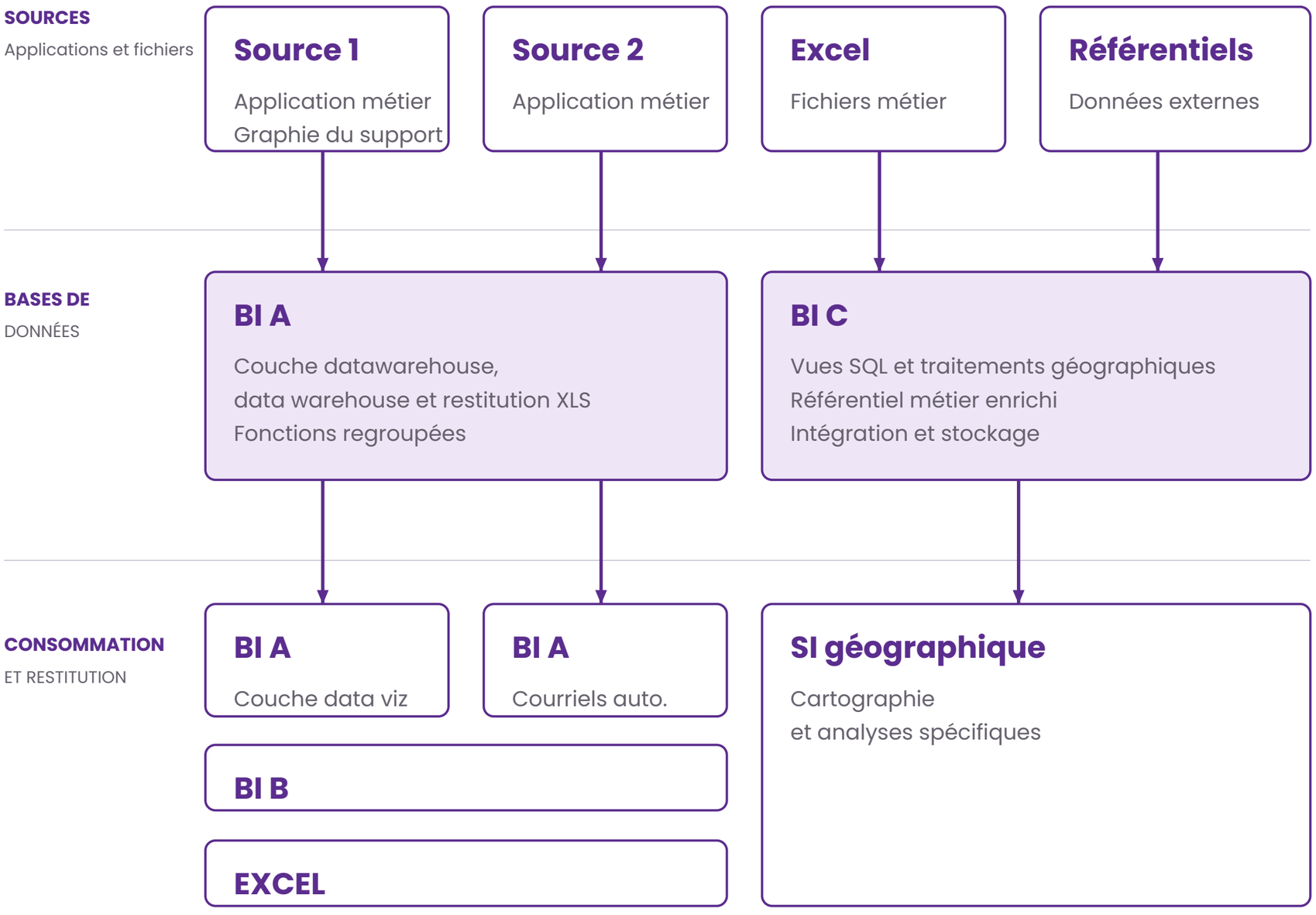
Rôle	Contribution attendue
Sponsor à désigner	Confirmer l'objectif du POC, les moyens à engager et les décisions à prendre à son issue.
Référents Finance et Patrimoine	Définir le cas d'usage et les règles attendues, puis convenir des critères d'utilité et de validation.
Référents données et SI	Qualifier les données, les accès, les traitements réutilisables et les contraintes du test.
DimVal	Capitaliser sur l'existant, formaliser le périmètre et les hypothèses, comparer les options et préparer la restitution du cadrage.

Exemple recomposé : les rôles, le cas pilote et les critères proposés restent à valider. Le diagnostic initial n'est pas attribué à DimVal. Les résultats du POC, son déploiement et son industrialisation ne sont pas présentés comme acquis.

Comprendre l'existant avant de choisir la cible

Organisation reprise de la diapositive 21 : sources, bases de données, consommation et restitution.

Vue de travail issue des supports ; flux macro à confirmer avec les responsables applicatifs.



POINTS À INSTRUIRE

1. **Concentration des fonctions**
   BI A regroupe plusieurs couches.
2. **Écarts de données**
   Origines et montants à réconcilier.
3. **Base SIG et gouvernance**
   Rôle, droits et responsabilités à préciser.
4. **Traitements Excel**
   Retraitements et règles à documenter.
5. **Dépendance à l'éditeur**
   Continuité et réutilisation à étudier.
6. **Gouvernance des données**
   Propriétaires et validateurs à définir.
7. **Compétences existantes**
   Savoir-faire interne à préserver.
8. **Usage de BI B**
   Faible usage signalé dans le support.

PRÉPARER L'ARBITRAGE

Comparer les scénarios

Quatre thèmes pour lire la matrice d'origine. Les 12 critères, leurs appréciations et les cellules vides sont conservés.

Critère	Sc1 : Stabilisation de l'existant	Sc2 : Rationalisation + BI C	Sc3 : Nouveau socle SID + BI C	Sc4 : Socle SID & SIG commun + BI C
01 · Architecture et usages				
Back – couche tech	BI A	BI A	Nouveau	Shadow DWR
Middle – utilisateurs avancés	BI A	BI C	BI C	BI C / SQL
Visualisation – utilisateurs Métiers	BI B	BI C & bureautique	BI C	BI C / SIG
02 · Gouvernance des données				
DATA Propriétaire	CDG	A définir	A définir	Responsable SIG
DATA contributeur	CDG	CDG	A définir	
DATA Expert Metier		A définir	A définir	A définir
03 · Mise en œuvre et changement				
Effort MOE	Très faible	Modéré	Elevé	Modéré
Temporalité projet	Court terme	Moyen Terme	Long Terme	Moyen Terme
Impact conduite changement	minimal	Progressif	fort	Progressif
04 · Investissement et pérennité				
Investissement	faible	Modéré	Important	Modéré
Réponse dette TECH	nulle	Partielle	Totale	Totale
Capitalisation existante	Maximale	Partielle	Faible	Totale

SITUER LE POC DANS UNE TRAJECTOIRE

Comparer les outils, les rôles data, les conditions de mise en œuvre et la réutilisation de l'existant. Définir le périmètre du test ne vaut pas décision d'industrialisation.

EXEMPLE DE PÉRIMÈTRE À VALIDER

Ce que le POC devra démontrer

Proposition illustrative de contenu de cadrage, à ajuster avec le sponsor et les référents.

CAS D'USAGE PILOTE PROPOSÉ

Sur une situation de stock arrêtée à une même date, rapprocher la lecture financière et la lecture patrimoniale à partir d'un échantillon convenu. Identifier les règles communes, tracer les transformations et rendre les écarts compréhensibles pour les deux métiers.

Données et limites à convenir : période, échantillon, identifiants de rapprochement, champs et règles inclus. Les accès, la disponibilité des extractions et la qualité exploitable sont des prérequis à vérifier. Le test ne couvre pas, par défaut, la migration complète ni l'ensemble des rapports.

CRITÈRES DE RÉUSSITE À FIXER AVANT RÉALISATION

Critère proposé	Vérification attendue
Rapprochement des données	Comparer les résultats sur l'échantillon, expliquer les écarts résiduels et convenir à l'avance des tolérances acceptables.
Traçabilité	Pouvoir retrouver les sources, les règles et les transformations utilisées pour un résultat présenté.
Utilité métier	Faire examiner le résultat par les référents Finance et Patrimoine au regard du cas d'usage convenu.
Réutilisation et faisabilité	Identifier les traitements existants réutilisables, les dépendances et les points à approfondir pour une éventuelle suite.

CE QUE LE DOSSIER DE CADRAGE REMET AU CLIENT

Une fiche de périmètre du POC, les hypothèses à tester, les données et prérequis, les exclusions, les rôles de validation et les critères de réussite convenus. La matrice de scénarios complète cette base pour éclairer les choix de trajectoire.

RESTITUER POUR DÉCIDER

À l'issue du cadrage : valider, ajuster ou différer le lancement du POC. À l'issue du test, dans une étape distincte : examiner les résultats pour décider de poursuivre, d'ajuster ou d'arrêter.